

CONSULTOR PARA EL ANÁLISIS Y PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE LOS COSTOS DE CND

I. Antecedentes

La Corporación Nacional para el Desarrollo (CND) es una empresa pública no estatal con 35 años de experiencia. Su objetivo es ser un facilitador para la ejecución de políticas públicas, brindando servicios a Ministerios, Gobiernos Departamentales, Entes y Empresas del Estado, así como al Sector Privado, para la consecución de los objetivos de desarrollo del país.

Conforma un grupo junto a sus filiales Corporación Vial del Uruguay (CVU), Corporación Ferroviaria del Uruguay (CFU) y Corporación Financiera de Inversiones (CONAFIN), de todas las cuales es propietaria de la totalidad de sus acciones.

Actualmente, CND trabaja en tres líneas de acción:

- Apoyar el desarrollo de infraestructura: CND tiene como misión ser un facilitador integral en el desarrollo de infraestructura de interés público y sus servicios asociados. Los servicios que brinda el área de Proyectos y Servicios son la planificación, dirección y gerenciamiento de obras y proyectos de infraestructura, desarrollando actividades de estructuración, diseño, ingeniería y construcción.
- Facilitar la ejecución de fondos: CND desarrolla la administración operativa, contable y financiera de fondos de terceros, por cuenta y orden de los clientes, para facilitar el cumplimiento y concreción de proyectos específicos a través del área de Administración de Fondos.
- Realizar la estructuración financiera de proyectos: CND brinda soporte en el asesoramiento, estructuración y administración de fideicomisos y fondos que operan como instrumento para la financiación de obras de interés público.

En el marco de un proceso de modernización y profesionalización de la gestión, CND ha generado y sistematizado información de la gestión referida a objetivos (cuadro de mando integral), ejecución presupuestal (Adaptive Planning), indicadores de gestión (volumen, calidad), inversiones financieras, entre otras.

Dada la complejidad de la estructura de ingresos y costos de CND, para distinguir los ingresos y costos de cada línea de negocio, analizar adecuadamente sus márgenes y tomar mejores decisiones, se desea contar con asesoramiento experto.

II. Objeto de la consultoría:

El objetivo de la consultoría es alcanzar una asignación/distribución de costos óptima y justa entre líneas de negocios, proyectos y actividades dentro de CND, permitiendo un mejor análisis de las mismas y una mejor presupuestación de sus servicios.

/

III. Actividades de la consultoría:

En el marco de la presente consultoría, el consultor deberá:

- Estudiar y comprender las líneas de negocio de CND, su estructura de ingresos y su funcionamiento matricial
- Analizar el monto y la división actual de los costos en directos e indirectos y su asignación a las líneas de negocio y proyectos/actividades
- Proponer mejoras a la actual distribución de costos de modo de lograr un balance justo entre líneas de negocio y proyectos/actividades
- Brindar información sobre estándares de mercado referidos a la estructura de costos de empresas similares/de servicios
- Identificar y proponer potenciales medidas para la reducción de costos
- Analizar la rigidez de los costos y proponer opciones de flexibilización
- Diseñar reportes que permitan visualizar adecuadamente los ingresos/costos/márgenes de cada línea de negocio y proyecto/actividad
- Proponer metodología de control y seguimiento de costos
- Analizar la forma utilizada actualmente para cotizar nuevos proyectos y, en base al análisis de los costos realizado, proponer mejoras
- Revisar el contenido de las cotizaciones e identificar cláusulas/información clave faltante
- Diseñar planillas para sistematizar la cotización de proyectos/actividades
- Transferir conocimiento al equipo de CND involucrado en la presupuestación, reporte y cotización de nuevos proyectos en temas de contabilidad de costos, asignación y control de los mismos
- Orientar a las unidades hacia una mayor valoración y uso de la información de costos para el control y mejora de su gestión

CND coordinará la disponibilidad de los aspectos logísticos que sean necesarios.

IV. Productos e informes

La consultoría entregará los siguientes productos específicos:

1. Informe de análisis y propuestas de mejora de la actual asignación de costos entre líneas de negocio y proyectos/actividades
2. Formato estandarizado de reporte de margen de ganancia por línea de negocio
3. Informe de análisis y propuestas de mejora de la actual cotización de proyectos/actividades
4. Formato estandarizado de planilla de cotización de proyectos/actividades, incluyendo listado de cláusulas/información clave que debe estar presente en las cotizaciones
5. Informe final con recomendaciones para la reducción y flexibilización de costos

V. Duración de la consultoría

La consultoría tendrá una duración máxima de tres meses, a partir de la firma del contrato. La consultoría se desarrollará en el mes de abril-junio de 2021.

La consultoría se desarrollará con actividades a distancia y se coordinarán las visitas requeridas con el área responsable de acuerdo al protocolo sanitario de la organización.

VI. Calendario de pagos

- 20% con la aprobación del Producto 1
- 20% con la aprobación del Producto 2
- 20% con la aprobación del Producto 3
- 20% con la aprobación del Producto 4
- 20% con la aprobación del Producto 5

Una vez entregados los Productos, CND dispone de 10 días hábiles para solicitar aclaraciones o ampliaciones respecto del contenido de cada producto. Transcurrido dicho plazo sin mediar solicitud alguna, el Producto se considerará aprobado.

VII. Requisitos

Se requiere: uno o dos profesionales, que reúna/n las siguientes calificaciones:

- Formación de grado vinculada a las ciencias empresariales: contador/economista/administración.
- Postgrado en temas contables (contabilidad/finanzas/costos/impuestos).
- Experiencia en gestión y control de costos, valorándose la actividad en empresas de servicios.

Se valora:

- Experiencia en temas de control de gestión y reporte
- Conocimiento/experiencia en empresas públicas / públicas no estatales
- La capacidad de participación y trabajo en equipos interdisciplinarios.

VIII. Presupuesto estimado

El presupuesto estimado para la totalidad de la consultoría es de USD 15.000 (dólares estadounidenses diez mil) más impuestos.

IX. Criterios de selección

Los CVs recibidos se evaluarán de acuerdo al cuadro de puntuación siguiente y se preseleccionarán los mejores puntuados.

A los CVs preseleccionados, se les invitará a elaborar una propuesta detallada que incluya además un presupuesto.

Criterios de evaluación		Puntaje por tipo
Formación	Título universitario (excluyente)	Cumple/ no cumple
	Estudios de especialización vinculados a temas contables/gestión/control	20 puntos
	Estudios de especialización en costos	20 puntos
Experiencia profesional	Experiencia en gestión/control de costos	40 puntos
	Experiencia contable en empresas de servicios/consultoría	10 puntos
	Experiencia contable/administrativa en empresas públicas / públicas no estatales	10 puntos
	Total	100 puntos

X. Propiedad del contratante de los documentos generados

Los documentos que sean generados en virtud de este Contrato pasarán a ser de propiedad de CND.

XI. Supervisión

La supervisión del Consultor estará a cargo del Gerente de Planificación y del Gerente de Administración y Finanzas.

XII. Postulación

Los/as interesados/as deben realizar su postulación a más tardar el **15 de marzo**. La postulación consiste en enviar vía correo electrónico: experiencia relevante a los TDR de la convocatoria, CV detallado del profesional o profesionales propuestos, al correo electrónico: vrodriguez@cnd.org.uy haciendo referencia al llamado.

/